# STRATEGIDOKUMENT

# NORSK SJØOFFISERSFORBUND

## MÅLSETTINGER OG AKTIVITETER

# 2007-2008

# STRATEGIDOKUMENT

Norsk Sjøoffisersforbund

## INNHOLD:


**1. Like rammevilkår og et styrket maritimt Norge ..... 3**

1.1. Konkurransedyktige rammebetingelser ..... 3
1.2. Norske sjøfolk i norsk skipsfart ..... 3

**2. Kompetanse og konkurransedyktighet ..... 4**

2.1. Kvalitativ maritim utdanning ..... 4
2.2. Styrket videreutdanning og spesialisering ..... 4
2.3. Tilpasset rekruttering ..... 5

**3. Sikkerhet for mennesker, skip og miljø ..... 6**

3.1. Stadig forbedret internasjonal sjøsikkerhet ..... 6
3.2. Høy sikkerhetsstandard på norske skip og i norske farvann ..... 6
3.3. Uthvilte og sikkerhetsorienterte sjøoffiserer ..... 6
3.4. Tilstrekkelig bemanning og sjøsikkerhet i innenriks fergefart ..... 7
3.5. Sikkerhet for helse og arbeidsmiljø ..... 7

**4. Internasjonal påvirkning og samarbeid ..... 8**

4.1. Sentral posisjon i internasjonale fora ..... 8
4.2. Godt nordisk og europeisk samarbeid ..... 8

**5. Gode lønns- og arbeidsforhold ..... 9**

5.1. Gode vilkår ..... 9
5.2. Moderne avtaler ..... 9

**6. Økonomisk trygghet og sosiale rettigheter ..... 10**

6.1. Rådgivning og problemløsing ..... 10

**7. Andre økonomiske og sosiale fordeler ved medlemskap ..... 11**

7.1. Gunstige forsikringsordninger ..... 11
7.2. Ferieboliger ..... 11

**8. Synlig og innflytelsesrik organisasjon ..... 12**

8.1. Seriøs og naturlig samarbeidspartner ..... 12
8.2. Synlig interesseorganisasjon ..... 12
8.3. Synlig og viktig bidragsyter til det maritime cluster ..... 13

**9. Engasjerte og informerte medlemmer ..... 14**

9.1. Stabilt medlemstall og god representasjon ..... 14
9.2. Kompetente og aktive tillitvalgte ..... 14
9.3. God kommunikasjon med medlemmene ..... 14

**10. Effektiv organisasjon ..... 16**

10.1. Effektivitet gjennom samarbeid ..... 16
10.2. En rasjonell, kompetent og serviceorientert administrasjon ..... 16

# 1. Like rammevilkår og et styrket maritimt Norge

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for å styrke de maritime næringer i Norge. Viktigst i dette arbeidet er å sørge for at det blir innført rammebetingelser som setter norske sjøoffiserer i stand til å konkurrere på like vilkår i Europa.**

## 1.1. Konkurransedyktige rammebetingelser

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for lovfestede, forutsigbare rammebetingelser på linje med andre skipsfartsland i EØS-området, knyttet opp til den enkelte sjømann.**

- Det må skapes politisk vilje til å gi norsk skipsfart rammevilkår på linje med andre skipsfartsnasjoner i Europa.
- Kontakten mellom Norsk Sjøoffisersforbund og politiske miljøer må styrkes.
- Skipsfartens og den maritime nærings betydning for sysselsetting i distriktene må dokumenteres og synliggjøres.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- sørge for at dagens refusjonsordning blir opprettholdt.
- arbeide for å utvide refusjonsordningen til å omfatte NIS.
- arbeide for at refusjonsordningen blir lovfestet og knyttet til den enkelte sjømann
- dokumentere norske sjøoffiserers betydning for det maritime clusteret.
- tilrettelegge for økt lokalt engasjement og styrket kontakt mellom norske sjøfolk, lokale politikere og lokal presse, herunder kartlegge tillitsvalgtes lokale politiske kontaktnett.

## 1.2. Norske sjøfolk i norsk skipsfart

**Norsk Sjøoffisersforbund skal bidra til at politiske vedtak om rammebetingelser og regelverk skal utformes med tanke på å skape og ivareta arbeidsplasser for norske sjøfolk i norsk skipsfart og i norske farvann.**

- det må legges til rette for at norske rederier prioriterer norsk arbeidskraft, både nasjonalt og internasjonalt.
- alle som arbeider på skip i norsk kyst- og nærfart skal ha like betingelser.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- hindre en oppheving av fartsområdebegrensningene i NIS-registret.
- fortsette arbeidet for å få opprettholdt kravet om arbeids- og oppholdstillatelse for utenlandske sjøfolk i norsk kyst- og nærfart.
- aksjonere for å sette søkelys på alvorlige tilfeller av sosial dumping.
- kartlegge omfanget av sosial dumping på norskekysten.
- være engasjert i nasjonale arbeidstakerkampanjer mot sosial dumping og trygging av norske vilkår (tjenestemannsdirektivet).
- arbeide for allmenngjøring av tariffavtaler på kysten, blant annet for å opprettholde til fiskeri- og fraktefartens konkurranseevne.

# 2. Kompetanse og konkurransedyktighet

**Norsk Sjøoffisersforbund skal bidra til å bevare og videreføre norske sjøoffiserers maritime spisskompetanse og gode internasjonale renommé, og derigjennom sikre etterspørselen etter norske sjøoffiserer i det nasjonale og internasjonale maritime arbeidsmarkedet. Forbundets overordnede målsetting er å medvirke til at norsk skipsbefal skal ha et kompetansenivå som ligger høyere enn internasjonal standard.**

## 2.1. Kvalitativ maritim utdanning

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for en fortsatt kvalitetsmessig maritim utdanning i Norge, og for at norsk ungdom som velger sjøen som yrke får et utdanningstilbud som gjør dem til etterspurt arbeidskraft.**

- De maritime utdanningsløp må tilrettelegges på en slik måte at alle studenter er sikret både teoretisk og praktisk utdanning frem mot gyldig sertifikat (lærling-/kadettkontrakter).
- Maritim utdanning må sentraliseres for å sikre kvaliteten på lærestedene og samle læreressurser.
- Kadettenes status må trygges, og de må sikres lånerett i Statens lånekasse for utdanning.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- gjennomgå og justere sitt engasjement i styrer, utvalg og råd for maritim utdanning, for å sikre optimal påvirkningskraft nasjonalt og internasjonalt.
- ha god dialog med myndighetene om fagplaner og utvikling av den maritime utdanningen.
- etablere studentkontakter på alle maritime skoler.
- besøke alle maritime skoler årlig.
- bruke Norsk Sjøoffisersforbunds Studentkontaktutvalg (SKU) for å samle innspill og sikre at arbeidet med maritim utdanning er i tråd med studentenes ønsker og behov.
- være pådriver for å styrke europeisk samarbeid om maritim utdanning.
- kartlegge konsekvenser av og ta stilling til eventuell bruk av "dual qualification" i Norge.

## 2.2. Styrket videreutdanning og spesialisering

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for at norske sjøoffiserer tilegner seg og opprettholder verdensledende spisskompetanse.**

- Norsk Sjøoffisersforbund skal bli en rådgiver og premissleverandør for tilbydere av maritim etterutdanning.
- Myndighetene og næringen/arbeidsgiverorganisasjonene må i større grad aktivt delta i finansiering og planlegging av etterutdanningstiltak.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- styrke satsingen på kompetansegivende kurs for medlemmer.

- opprettholde stipendordningen.
- samarbeide med arbeidsgiverorganisasjoner, kompetansetilbydere og myndigheter om finansiering og gjennomføring av kurs og etterutdanning.
- iverksette tiltak for å stimulere arbeidsgiverne til i enda større grad sørge for at offiserer får videreutdanning og spesialisering.

## 2.3. Tilpasset rekruttering

**Norsk Sjøoffisersforbund skal bidra til at all ungdom som velger å utdanne seg til sjøoffiserer får tilbud om sertifikatgivende fartstid.**

- Antallet lærlinge- og kadettplasser i norske rederier må opprettholdes eller økes.
- Norsk Sjøoffisersforbund skal i økt grad fungere som bindeledd mellom skole, maritime studenter og potensielle arbeidsgivere.
- Arbeide for en regelverksendring som tilrettelegger for å gi fartstid i og erfaring fra flere ulike fartsområder/fagområder i løpet av utdanningen.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:

- delta aktivt i nasjonale rekrutteringskampanjer (samarbeid med arbeidsgiversiden/Maritimt Forum)
- etablere jobb-børs på www.sjooff.no.
- styrke kontakten med ungdom som skal gjøre valg om utdanning, herunder utarbeide en egen informasjonspakke til ungdomsskoleelever/-rådgivere.
- gjennom sitt engasjement i Stiftelsen Norsk Maritim Kompetanse, sørge for at rederiene tar inn et betydelig antall lærlinger og kadetter.
- etablere et formelt samarbeid med opplæringskontorene.

# 3. Sikkerhet for mennesker, skip og miljø

**Norsk Sjøoffisersforbund skal kontinuerlig arbeide for at sikkerheten for mennesker, skip og miljø blir forbedret i både norsk og internasjonal skipsfart.**

## 3.1. Stadig forbedret internasjonal sjøsikkerhet

**Norsk Sjøoffisersforbund skal være en sentral pådriver i internasjonalt sjøsikkerhetsarbeid.**

- Norsk Sjøoffisersforbund skal sammen med de andre sjømannsorganisasjonene fortsatt være en betydelig aktør i utviklingen av internasjonalt regelverk om sjøsikkerhet.
- Fortsette arbeidet med å fremme sjøsikkerheten i mellomstatlige organer som International Maritime Organization (IMO) og International Labour Organization (ILO).
- Styrke det nordiske og europeiske samarbeidet med formål å øke Norges innflytelse i EUs arbeid med sjøsikkerhet.

## 3.2. Høy sikkerhetsstandard på norske skip og i norske farvann

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for at sikkerhetsstandarden på norske skip og i norske farvann er blant den høyeste i verden.**

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- arbeide for at myndighetene tar større ansvar for kontroll av sjøfolks kvalifikasjoner.
- arbeide for standardisering av broutforming.
- bidra til at navigatører får tilstrekkelig innflytelse på valg av sikkerhetsutstyr.
- arbeide for at den totale redningstjenesten forblir et offentlig ansvar.

## 3.3. Uthvilte og sikkerhetsorienterte sjøoffiserer

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for at norske sjøfolk har vilkår som sikrer at sjøsikkerhet alltid kan gis høyeste prioritet om bord.**

- Bemanningen og arbeidstiden må innrettes slik at sikkerheten ivaretas på best mulig måte.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- påse at arbeidstaker og arbeidsgiver følger de lovpålagte hviletidsbestemmelser og respekterer avtalte friperioder.
- gi full støtte til skipsførere som krever bemanning utover sikkerhetsbemanning som følge av skipets drift.

## 3.4. Tilstrekkelig bemanning og sjøsikkerhet i innenriks fergefart

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for at konkurranseutfordringene i innenriks fergefart kan møtes uten negative konsekvenser for sjøfolk og sjøsikkerhet.**

- Kriteriene for anbud i innenriksfarten må være slik at sikkerhet og bemanning kan ivaretas på en tilfredsstillende måte.
- Reduksjon av sikkerhetsbemanning på eldre ferger må ikke tillates.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- arbeide for at anbudsutsettelser av fergesamband ikke får negative konsekvenser for bemanning og sjøsikkerhet.
- sørge for at offiserer (gjennom sin organisasjon) får innsyn og uttalerett i bemanningssaker til behandling i Sjøfartsdirektoratet.
- fortsatt rådgi og støtte tillitsvalgte i fergerederiene i anbuds- og bemanningssaker.

## 3.5. Sikkerhet for helse og arbeidsmiljø

**Norsk Sjøoffisersforbund skal arbeide for at norske sjøfolks arbeidsplasser tilrettelegges for å fremme god helse og godt arbeidsmiljø.**

- Arbeidsmiljøet på skip, spesielt skip som frakter råolje, kjemikalier og andre produkter som avgir gasser, må systematisk overvåkes fra norske myndigheters side.
- Helsekontrollen for sjøfolk må bedres.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- initiere og ta aktiv del i prosjekter i regi av Norsk Kompetansesenter i Sjøfartsmedisin, med fokus på temaer som tankskip, stråling og fatigue.
- ta initiativ overfor Sjøfartsdirektoratet med sikte på å forbedre rutinene når det gjelder etterlevelse av kravene til verne- og miljøarbeid om bord.
- initiere og delta i forsknings- og utviklingsprosjekter for å kartlegge og forbedre norske sjøfolks helse og arbeidsmiljø.

# 4. Internasjonal påvirkning og samarbeid

**Norsk Sjøoffisersforbund skal bruke sin sentrale posisjon i de fleste internasjonale fora som arbeider med skipsfartsspørsmål for å bedre internasjonal sjøsikkerhet og å bedre sjøfolks vilkår over hele verden.**

## 4.1. Sentral posisjon i internasjonale fora

**Norsk Sjøoffisersforbund skal ivareta norske sjøfolks sjøsikkerhetsmessige og sosiale interesser gjennom medlemskap i internasjonale fora.**

- Engasjementet i mellomstatlige organer som International Maritime Organization (IMO), International Labour Organization (ILO) og International Transport Workers Federation (ITF) m.fl. må videreføres. En sentral rolle i International Federation of Ship Masters Association (IFSMA) må opprettholdes og styrkes
- Regelverk vedrørende sjøsikkerhet avgjøres gjennom deltakelse i IMO. Sjøfolks sosiale minsterettigheter ivaretaes gjennom engasjement i ILO.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- videreføre alle nåværende engasjementer i internasjonale fora.
- bedre koordinere sine engasjementer med de andre sjømannsorganisasjonene for å optimalisere påvirkningsmulighetene (felles representasjon/koordinering i Samarbeidsforum).
- være pådrivere i det internasjonale arbeidet med å sette "human element" – det menneskelige element, på dagsorden.
- ha kompetanse om og søke påvirkning i arbeidet med ILOs superkonvensjon.

## 4.2. Godt nordisk og europeisk samarbeid

**Norsk Sjøoffisersforbund skal ha et tett nordisk og europeisk samarbeid.**
- Stadig flere beslutninger av stor betydning for internasjonal skipsfart og norsk skipsfarts vilkår fattes i EU. Norge må søke innflytelse over bestemmelser i EU gjennom nordisk og internasjonalt samarbeid.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- videreføre og videreutvikle det tette nordiske samarbeidet i Nordisk Navigatørkongress.
- fortsette sitt engasjement i de nordiske og europeiske transportarbeiderføderasjonene (NTF og ETF).

# 5. Gode lønns- og arbeidsforhold

**Norsk Sjøoffisersforbund skal sikre medlemmenes kollektive lønns- og arbeidsvilkår.**

## 5.1. Gode vilkår

**Norsk Sjøoffisersforbund skal sørge for at norske sjøoffiserer har lønns- og arbeidsvilkår som reflekterer deres kompetanse og ansvar.**

- Norske sjøoffiserer skal ha en lønnsutvikling som minst tilsvarer resten av samfunnet.
- Norske sjøoffiserers skal sikres obligatorisk tjenestepensjon (OTP) på linje med andre yrkesgrupper.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- bruke de nødvendige midler for å få innfridd de krav om forbedringer i lønns- og arbeidsvilkår medlemmene til enhver tid prioriterer.
- arbeide for at alle medlemmer får tilfredsstillende avtalefestede tilleggspensjonsordninger. Få politisk vedtak om at sjøfolk må sikres OTP samtidig som pensjonsalder og ytelser fra sjømannspensjonen opprettholdes.
- Øke kunnskapen blant medlemmene og alle typer pensjonsspørsmål – sjømannspensjon, avtalefestet pensjon, folketrygt og OTP.

## 5.2. Moderne avtaler

**Norsk Sjøoffisersforbunds tariffavtaler skal gjenspeile de ønsker og behov for regulering av arbeidsforhold og avlønning som medlemmene har i dag.**

- Overenskomstene må forenkles.
- Kollektive avtaler må ligge i bunn for alle avtaleverk.
- Det må opprettes mulighet for å etablere fastlønnsavtaler for alle stillinger innenfor Norsk Sjøoffisersforbunds tariffområder.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:
- søke å videreføre og utvide partssamarbeidet om forenkling av avtaler.
- fremme økonomiske krav om forenklinger og forbedringer gjennom tariffoppgjør slik tariffkonferanser og forhandlingsutvalg finner det hensiktsmessig.
- rådgi og motivere tillitsvalgte i arbeidet med å fremforhandle ryddige fastlønnsavtaler.

# 6. Økonomisk trygghet og sosiale rettigheter

**Norsk Sjøoffisersforbund skal sørge for medlemmenes økonomiske og sosiale rettigheter og trygge deres ansettelsesforhold.**

## 6.1. Rådgivning og problemløsing

**Norsk Sjøoffisersforbund skal rådgi og støtte medlemmer som opplever problemer og konflikter knyttet til sitt arbeidsforhold.**

- Norsk Sjøoffisersforbunds faglige og juridiske kompetanse skal stilles til disposisjon for enkeltmedlemmer ved behov.
- Alle medlemmer har krav på at Norsk Sjøoffisersforbund bidrar til å sikre deres avtalefestede rettigheter og sørge for at de gis en rettferdig behandling.
- Norsk Sjøoffisersforbund skal formidle kontakt til etater og institusjoner som kan hjelpe medlemmene i økonomiske saker som ikke omfattes av tariffavtalen.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

I perioden skal Norsk Sjøoffisersforbund:

- evaluere kvaliteten på saksbehandlingen og saksbehandlingssystemene, og iverksette kvalitetsutviklingstiltak.
- stille sine ressurser til rådighet for å assistere enkeltmedlemmer i lønnstvister, oppsigelses- og ansettelsessaker, ved sjøulykker, sjøforklaringer med videre.
- markedsføre rådgivning og konfliktløsning som en forsikringsordning og som en av de fremste fordelene ved medlemskap.

# 7. Andre økonomiske og sosiale fordeler ved medlemskap

**Medlemskap i Norsk Sjøoffisersforbund skal gi personlige økonomiske og sosiale fordeler.**

**Forbundet skal satse på medlemstilbud som kan komme alle medlemmer til gode.**

## 7.1. Gunstige forsikringsordninger

**Medlemmer av Norsk Sjøoffisersforbund skal ha gunstige forsikringsordninger.**

- Alle aktivt seilende medlemmer skal være omfattet av en god gruppelivsforsikring.
- Alle medlemmer skal ha tilbud om gunstige skadeforsikringer og andre forsikringsrabatter.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:

- kartlegge medlemmenes vurdering av tilbudet og foreta en påfølgende evaluering av avtalen/samarbeidet.
- søke å få flere medlemmer til tegne forsikring gjennom "Sjøoffiserenes Forsikringskontor" .
- gjennom "Sjøoffiserenes Forsikringskontor" tilby medlemmene stadig flere gunstige forsikringsordninger og å søke og oppheve en del av dagens begrensninger for tegning av forsikring.

## 7.2. Ferieboliger

**Norsk Sjøoffisersforbunds investeringer i eiendom skal komme medlemmene til gode gjennom utleie av ferieboliger.**

- Alle medlemmer av Norsk Sjøoffisersforbund kan søke om leie av ferieboliger i Spania og Norge. Utleien skal skje til selvkost.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:

- videreføre ordningen med utleie av ferieboliger.

# 8. Synlig og innflytelsesrik organisasjon

**Norsk Sjøoffisersforbund skal være og bli oppfattet som talerør for et viktig kompetansemiljø i et av Norges største og viktigste næringsmiljøer.**

## 8.1. Seriøs og naturlig samarbeidspartner

**Norsk Sjøoffisersforbund skal være en konstruktiv, seriøs og troverdig samarbeidspartner for alle miljøer, politiske og andre, som arbeider med skipsfartens og sjøfolks vilkår.**

- Forbundet skal søke samarbeid på alle relevante områder og med alle relevante maritime partnere som vil gi medlemmene innflytelse på egen situasjon.
- Posisjonen som talerør for et viktig kompetansemiljø i et av Norges største og viktigste næringsmiljøer, må styrkes.- Se pkt. 1.1

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:
- styrke og etablere nye personlige relasjoner mellom forbundet og politiske beslutningstakere.
- gjøre relevant informasjon fra forbundet til medlemmene tilgjengelig for myndigheter og beslutningstakere.
- gjennom "Samarbeidsforum" sørge for at sjømannsorganisasjonene koordinerer og sammen utvikler sin politiske innflytelse.
- Etablere felles nettportal med de andre sjømannsorganisasjonene.

## 8.2. Synlig interesseorganisasjon

**Norsk Sjøoffisersforbund skal gi befolkningen større forståelse for norske sjøoffiserers virke og arbeidsforhold og betydningen av gode rammebetingelser for norsk maritim næring.**

- Medieoppmerksomhet skal søkes bare der slik oppmerksomhet kan bidra til å gi en realistisk og fordelaktig presentasjon av yrkesgruppen og næringen. Det bidrag norske sjøfolk gir til samfunnet, og den ressurs de representerer, skal belyses.
- Særlig i fag- og lokalpresse bør sjøfolks rolle og vilkår vies oppmerksomhet der skipsfartssaker omtales.
- Norsk Sjøoffisersforbund skal være synlige i samfunn og media for å styrke kontakten med medlemmer, potensielle medlemmer og beslutningstakere.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:
- Utarbeide en mediestrategi og kartlegge overfor hvilke målgrupper og gjennom hvilke kanaler norske sjøfolks virke mest effektivt kan synliggjøres.
- styrke kontakten med lokalpressen langs kysten.
- skolere og motivere/hjelpe tillitsvalgte i kontakt med lokalpresse, herunder skriving av leserinnlegg etc.

- ta initiativ til flere offentlige debatter om sjøfartsspørsmål der dette kan bidra til å øke opinionens interesse for norske sjøoffiserers arbeid.
- Markedsføre forbundet under forkortelsen NSOF, for å markere forskjell til Norsk Sjømannsforbund (NSF). Herunder endre logo.

## 8.3. Synlig og viktig bidragsyter til det maritime cluster

**Norsk Sjøoffisersforbund skal gi politiske premissleverandører og befolkningen generelt forståelse for norske sjøoffiserers uvurderlige kompetansebidrag til hele det maritime cluster.**

- Basert på kartlegging (se pkt 1.1) skal norske sjøoffiserers betydning for clusteret markedsføre og profileres.
- Der norske rederiers spesialisering og innovasjonsevne promoteres, skal sjøfolkenes spisskompetanse og bidrag synliggjøres.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:
- kartlegge og beskrive sjøoffiserers rolle i clusteret.
- kartlegge og beskrive sjøoffiserers spisskompetanse.
- finne gode eksempler på høykompetente offiserers bidrag til innovasjon og utvikling i maritim sektor – til sjøs og i landbasert maritim industri.
- markedsføre eksemplene over.
- med Maritimt Forum og andre partnere, delta i aktiviteter for å synliggjøre maritim sektors betydning for norsk økonomi.

# 9. Engasjerte og informerte medlemmer

**Norsk Sjøoffiserforbund er og skal forbli en åpen, demokratisk og tilgjengelig organisasjon av lojale og interesserte medlemmer.**

## 9.1. Stabilt medlemstall og god representasjon

**Norsk Sjøoffisersforbund skal ha legitimitet i kraft av å representere en svært stor andel av norske sjøoffiserer.**

- Andelen sjøoffiserer som velger å stå tilknyttet forbundet, skal opprettholdes eller økes. Det samlede antallet medlemmer opprettholdes.
- Forbundets medlemmer skal ha maritim tilknytning. Maritim erfaring/utdanning må ligge til grunn for medlemskapet.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:
- være åpne for å verve nye grupper/medlemmer med maritim tilknytning, der dette kan gjøres uten å svekke de seilende medlemmers sak.
- fortsatt prioritere studenter og kadetter i arbeidet med å rekruttere nye medlemmer.
- kartlegge årsaker til utmeldinger/organisasjonsoverganger.
- lage og implementere handlingsplan for oppfølging av medlemmer som vurderer å melde seg ut.

## 9.2. Kompetente og aktive tillitvalgte

**Tillitsvalgte for Norsk Sjøoffisersforbunds medlemmer i alle rederier skal utgjøre en ressurs for medlemmene og for forbundet.**

- Norsk Sjøoffisersforbunds medlemmer i alle rederier bør velge minst en tillitsvalgt eller en kontaktperson.
- Tillitsvalgtapparatet må styrkes slik at de tillitsvalgte også kan arbeide målrettet opp mot medlemmer og lokalt politisk styre.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:
- kartlegge hvilke rederier som ikke har tillitsvalgtordninger og årsaker til dette.
- fortsette arbeidet med å etablere tillitsvalgtordninger i alle rederier.
- videreføre og videreutvikle programmet for opplæring av nye tillitsvalgte i henhold til vedtatte retningslinjer.
- avholde kurs og konferanser for tillitsvalgte og medlemmer.

## 9.3. God kommunikasjon med medlemmene

**Norsk Sjøoffisersforbund skal ha et rasjonelt system for å holde jevn og kvalitetsmessig kontakt med alle medlemmer.**

- Medlemmer av Norsk Sjøoffisersforbund skal ha god forståelse for hvordan forbundet arbeider for å ivareta deres interesser og hvordan de kan nyttiggjøre seg fordelen ved å være medlem.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden:

- oppsøke flest mulig medlemmer på deres arbeidsplasser – i inn- og utland.
- besøke alle de maritime skolene årlig.
- etablere rutiner som gjør elektronisk kommunikasjon til den viktigste kanalen for kontakt med de fleste medlemsgrupper i dagsaktuelle saker.
- gjøre de fleste medlemstilbud tilgjengelige via internett.
- etablere felles medlemsblad med de andre sjømannsorganisasjonene.

# 10. Effektiv organisasjon

**Norsk Sjøoffisersforbund skal forvalte sine midler og ressurser til beste for medlemmene.**

**Forbundets økonomi skal være solid og organisasjonen effektiv og tilpasningsdyktig.**

## 10.1. Effektivitet gjennom samarbeid

**Norsk Sjøoffisersforbund skal samarbeide med organisasjoner som har nær tilknytning til sjømannsyrket for å samordne ressurser til det beste for medlemmene.**

- Samarbeidet med Det norske maskinistforbund og Norsk Sjømannsforbund skal innrettes mot målsetting om en fremtidig sammenslåing av forbundene.
- Gjennom "Samarbeidsforum" skal administrativt og faglig samarbeid søkes på alle områder der dette kan gjøres uten å påvirke forbundets posisjon og individuelle påvirkningskraft.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden
- utnytte potensialet for mer effektiv og samordnet drift som finnes i "Maritimt Hus".
- i "Samarbeidsforum" identifisere og realisere så mange samarbeidsgevinster som mulig.

## 10.2. En rasjonell, kompetent og serviceorientert administrasjon

**Norsk Sjøoffisersforbunds administrasjon skal til en hver tid være sammensatt og drevet slik at den kan imøtekomme medlemmenes skiftende behov.**

- Forbundets administrasjon skal ha kompetanse som gjenspeiler de fagområder forbundet representerer.
- Norsk Sjøoffisersforbund skal utnytte de muligheter IT gir for å optimalisere og forenkle informasjonsflyt og saksbehandling både innenfor organisasjonen og i forhold til eksterne forbindelser.

***MÅLSETTINGER/AKTIVITETER 2007-2008:***

Norsk Sjøoffisersforbund skal i perioden
- kartlegge fremtidig kompetansebehov for konsekvenser av naturlig avgang.
- øke kvaliteten på informasjonen i forbundets medlemsdatabase.